

이집트 국가협력전략

Egypt Country Partnership Strategy

2022. 1

관계부처 합동

동 전략은 수원국 정부와의 긴밀한 협의 하에 작성되었으며, 국내 및 수원국 현지의 상황에 따라 변경 가능함

목 차

I. 수원국 분석	1
1. 이집트 현황	1
2. 주요국 공여활동	4
3. 우리나라 공여활동	7
II. 우리나라의 지원계획	11
1. 기본 방향	11
2. 중점협력분야 및 개발 우선순위 선정사유	12
3. 분야별 지원 방안	15
4. 이행점검방안	18
III. 이행전략	19
IV. 모니터링 및 평가	21
1. 모니터링 방안	21
2. 평가 계획	22
참고 1. 수원국 개황	24
참고 2. 주요사업계획(비공개)	26

I. 수원국 분석

1 이집트 현황

[1] 전략적 중요성

- (경제 규모) 국내총생산액(GDP)은 '17년부터 꾸준히 상승 중이며, 최근 코로나19 상황에도 불구하고 정부의 선제적 대응과 민간소비 성장으로 '20년 3,618억 달러, '21년에는 3,943억 달러를 기록할 전망

<이집트 주요 경제지표>

경제지표	단위	2017	2018	2019	2020 ^e	2021 ^f
GDP	억 달러	2,365	2,503	3,023	3,618	3,943
1인당 GDP	달러	2,485	2,577	3,044	3,587	3,832
재정수지/GDP	%	△10.4	△9.4	△8.0	△7.9	△7.3
소비자물가상승률	%	23.5	20.9	13.9	5.7	4.8

자료 : OECD, IMF

- (성장잠재력) 인구 1억명 이상의 거대한 내수시장을 보유하고 있으며, 전체 인구의 과반수인 청년 경제활동 인구, 저렴한 임금 등을 고려할 때 성장 잠재력이 높을 것으로 평가
 - '11년 시민혁명 후 5년여에 걸친 정치·경제적 불안 상황에서 벗어나 경제회복, 해외투자 유치, 경제·재정 개혁 노력을 통해 '18-'19 회계연도에 5.6%의 경제성장 달성(이집트 재무부 발표)
- (지정학적 중요성) 수에즈 운하를 확보하고 있어, 유럽과 아시아를 연결하는 무역 요충지이며 지리적으로는 중동과 아프리카를 잇는 교두보 역할 수행
 - 무역 활성화의 일환으로 EU('04.6월), 중동('98.1월), 아프리카('94.12월, '19.5월), 남미('17)와 FTA를 체결하는 한편, 한국과는 경제협력위원회 발족('06.2월, '19.10월) 이후 FTA 논의 등 경제협력 체계 강화 중

[2] 수원국 발전 제약요인

※ (SDGs '심각' 분야) 산업·혁신·인프라, 일자리, 보건, 젠더, 공공행정 등(UN, '20)

□ (노후화된 경제·사회 인프라) 인구 증가('18년 97백만 명→'21년 1억 2백만명, IMF)로 인해 경제·사회 인프라 수요가 급증하고 있으나, 관련 인프라가 노후화되어 있고 접근성도 낮은 상황

○ 정부 재정부족에 따른 시설투자 지연, 유지관리 결여로 인해 메트로·철도 등 경제 인프라가 노후화되어 있으며, 보건·의료 등 사회 인프라 접근성*도 취약한 편

* '19년 기준 건강보험 가입 인구는 전체의 약 57%, 국민 1,000명 당 의사 및 간호사 수는 각각 1.2명 및 2.2명(세계 평균인 1.5명 및 3.4명을 하회)

□ (부족한 산업화 기반) 지식 공유·생산, 기술 개발 등을 통한 산업화를 추진중에 있으나, 기업역량 및 일자리 부족, 관련 제도 미비 등이 발전 제약요인으로 작용

○ 낮은 혁신역량('21년 국가혁신 순위 76위, WIPO 통계), 높은 실업률('20년 8.0%, 20~24세 청년 18.2%), 저조한 인터넷 보급률('21.2월, 57.3%, 이집트통계청) 등이 산업화 추진의 걸림돌로 작용

□ (관료주의적 의사결정) 공무원의 관료주의적 업무처리, 의사결정의 중앙집권화 등으로 정부의 효율성과 투명성이 높지 않은 수준

* '19년 세계거버넌스지표(World Governance Indicators)의 백분위가 법치 분야는 37.9%, 정부 효과성은 36.5%

○ 또한, 중앙정부와 의회에 주요 의사결정 권한이 집중되어 있어, 각종 개발사업 추진 시 승인 등에 장시간이 소요

[3] 수원국 개발 계획 및 요청사항 등

- (이집트 비전 2030) '16.1월 지속가능발전전략인 '이집트 비전 2030*(Egypt Vision 2030)'을 발표, '30년까지 경제발전, 시장 경쟁력, 부패 척결 등 획기적인 국가혁신을 전략목표로 설정
- 이집트 정부는 전략목표 달성을 위한 중기전략 과제로 '18.1월 경제개발, 사회개발, 도시개발 및 환경개선 관련 육성정책을 발표, '22년까지 시장경쟁력 강화, 지식기반 경제로의 전환을 추진 중

3대 육성정책 분야		
경제개발	사회개발	도시개발 및 환경개선
<ul style="list-style-type: none"> • 실질 GDP 성장률: 5.8% → 8% • 연간 90만개 이상 일자리 창출 • 외국인직접투자: 79억 달러 → 140억 달러 • 경쟁력 강화와 지식기반 경제 전환을 추구하여 2030년 5대 신흥국에 진입 국제경쟁력지수 30위 내, 기업환경기준과 지식 경제기준 50위 내 진입 	<ul style="list-style-type: none"> • 빈곤선 이하 인구 비중 (빈곤률): 2015년 27.8% → 2018-19년 24.5% → 2021-22년 22% • 지역별 경제사회 불평등을 해소하여 지역간 빈곤률 격차를 20% 이하로 조절 • 여성, 청소년 노동 참여율 확대해 실업/취업 인구의 성별·연령 격차 해소 	<ul style="list-style-type: none"> • 인구집중률 완화: 국토 내 인구 거주 면적 비중 7% → 10% • 신도시 개발 1,000만 명 이상의 인구를 수용할 수 있는 신도시 개발 • 에너지 사용, 환경 보호, 오염물질 관리, 국제수준의 온실가스 배출 저감 추구

자료 : UN경제·사회위원회

- (제2차 국가 구조개혁) 이집트는 '16년 1차 국가 구조개혁 성공 이후 '21년부터 2차 구조개혁을 통해 제조업, 정보통신 및 농업의 산업화를 추진중이며, 제도·거버넌스를 개선하여 지식·혁신 촉진 기반 구축 노력중
- 지적재산, 투자, 세금, 과학 연구 관련 법령을 검토하고 개정하여 '30년까지 유관 정부부처와 기관의 구조 조정을 시행할 계획

- ‘중소기업·창업전략(National Strategy for Medium, Small and Micro Enterprises and Entrepreneurship)’은 창업 인큐베이터와 혁신 클러스터 설립, 중소기업의 재정지원에 집중
- ‘ICT 2030’ 전략은 관련 인프라 구축을 통해 디지털 포용과 지식 기반 경제로의 전환을 목표로 함
- ‘Digital Egypt’는 디지털 전환, 디지털 역량 구축, 디지털 혁신을 3대 축으로 하여 이집트의 경제 성장의 기반 마련을 목표로 함

2 주요국 공여 활동

(1) 주요 공여국 · 기관 공여활동

- (지원 현황) ‘10~19년 이집트에 대한 ODA 지원 비중은 DAC 비회원국이 51.6%로 가장 크고, 다자기구 30.2%, DAC 회원국이 18.2%를 차지
- (DAC 비회원국) 최대 공여국은 UAE로 10년간 125억 달러 가까이 지원하여 對이집트 양자원조의 총액의 50% 이상을 차지하며, DAC 회원국 중 최대 공여국인 독일의 지원규모의 약 5배 수준
 - ‘15년 이후 쿠웨이트와 사우디아라비아의 지원이 대폭 증가하여 같은 기간 동안 각각 17.1억 달러, 13.0억 달러를 이집트에 제공
- (다자원조) 다자기구 중 EU(33억 달러), 아랍기금(AFESD)(15억 달러), OPEC 국제개발기금(1.9억 달러) 등이 활발한 지원을 펼치며, 세계은행 및 UN의 지원은 규모 측면에서 미미
- (양자원조) DAC 회원국의 대 이집트 지원 규모는 독일(25.6억 달러), 미국(19.5억 달러), 프랑스(17.4억 달러), 일본(17.1억 달러), 영국(2.1억 달러) 순으로 나타나며, 우리나라는 10위 수준

<對 이집트 ODA 공여 순위>

<양자 원조>

순위	국가	금액 (백만달러)	비중
1	UAE	12,491	50.8%
2	독일	2,569	10.4%
3	미국	1,953	7.9%
4	프랑스	1,740	7.1%
5	쿠웨이트	1,715	7.0%
6	일본	1,710	7.0%
7	사우디아라비아	1,300	5.3%
8	영국	211	0.9%
9	이탈리아	176	0.7%
10	한국	164	0.7%
양자 ODA 총액		24,607	100%

<다자 원조>

순위	기구	금액 (백만달러)	비중
1	EU	3,300	60.4%
2	Arab Fund	1,504	27.5%
3	OPEC Fund	196	3.6%
4	IFAD	88	1.6%
5	GEF	70	1.3%
6	CIF	54	1.0%
7	IsDB	39	0.7%
8	UNHCR	36	0.7%
9	UNICEF	33	0.6%
10	WFP	26	0.5%
다자 ODA 총액		5,463	100%

주: '10~'19년 총지출 합계액
 자료: OECD DAC ODA 통계

[2] 주요국 공여활동을 통한 시사점

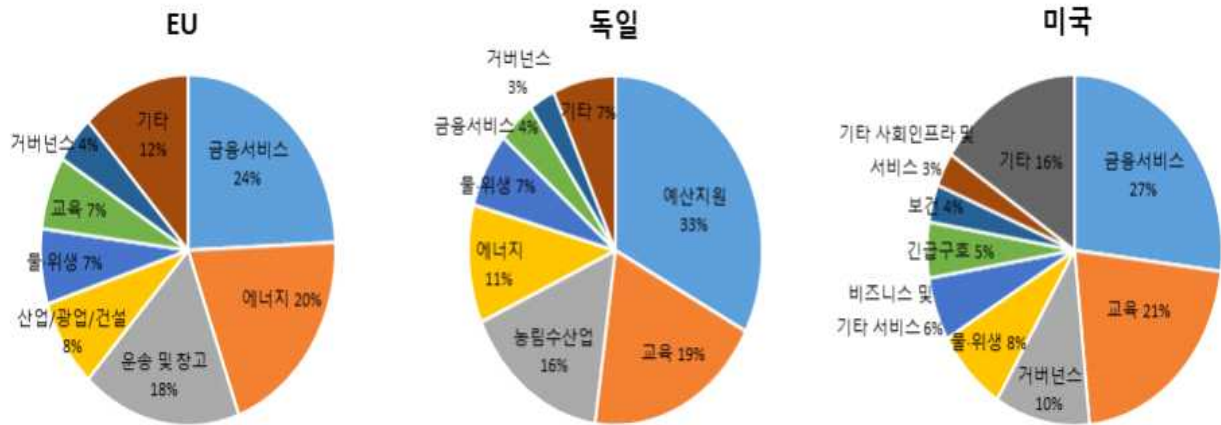
- 이집트에 대한 주요 ODA 공여 주체*인 EU, 독일, 미국의 최근 5년('15~'19년)간 중점지원 분야는 금융서비스, 교육, 에너지, 교통, 물·위생에 집중

* 양자원조 지원의 50%를 차지하고 있는 UAE는 전략 및 지원 분야를 공개하고 있지 않아 분석대상에서 제외

- (EU) 'EU-이집트 협력전략'*에 따라 금융서비스(24%), 에너지(20%), 교통(운송 및 창고)(18%) 순으로 집중 지원
- (독일) '이집트 비전 2030' 주요 정책목표에 부합하도록, 경제성장 기반 조성을 위한 예산지원(33%), 교육(19%), 농림수산업(16%), 에너지(11%) 순으로 재원 투입지원

- (미국) 금융서비스(27%), 교육(21%), 거버넌스(10%), 물·위생(8%) 순으로 재원을 집중 지원하여 경제·사회 발전 및 거버넌스 개선을 목표

<이집트 상위 공여국 분야별 지원 현황>



주: '19년 고정가격 기준, '15~'19년 누계
 자료: OECD Stat.

(1) 지원현황 및 실적

□ (지원 규모) 우리 정부는 지난 5년간('16-'20) 총 1억 5,394만 달러 제공

- '16-'17년에는 전액 무상원조였으나 대외경제협력기금 승인 사업의 일부 집행으로 유상원조 지원규모가 한시적으로 대폭 증가하여 '18, '19, '20년에는 유상원조가 각각 98%, 90%, 21%를 차지

* '17년 승인한 「카이로 메트로 3호선 공급사업」의 선수금 등 집행이 '18년~'19년간 집중

** 철도 전자연동 시스템 구축사업 본구매 계약체결 완료('21.6월)에 따라 '21년부터 재차 지원규모가 확대될 예정

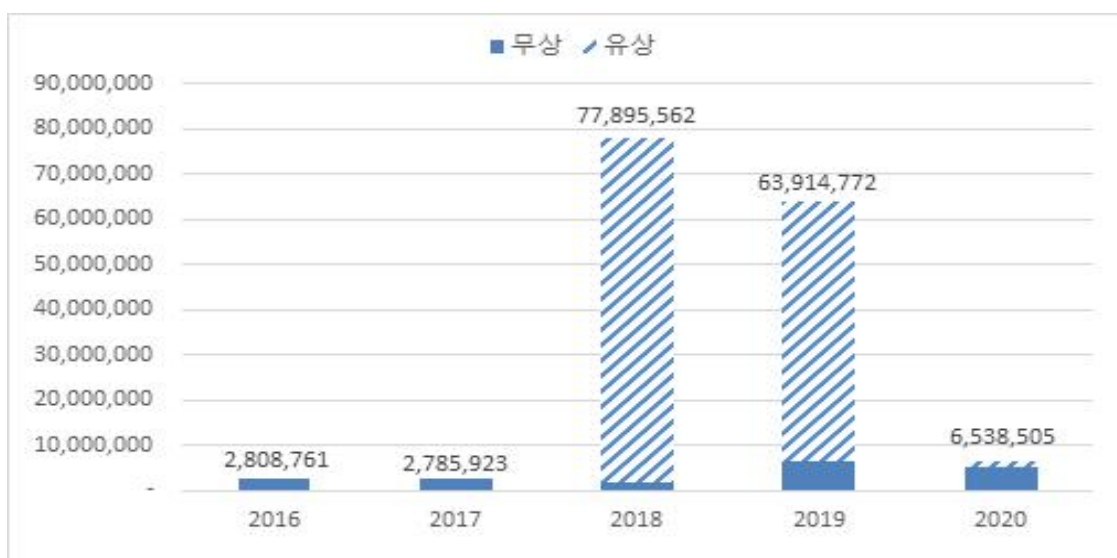
< 한국의 對이집트 ODA 지원규모 추이 (2016-2020) >

(단위: 달러)

연도	2016	2017	2018	2019	2020
무상	2,808,761	2,785,923	1,819,053	6,480,488	5,191,507
유상	-	-	76,076,509	57,434,284	1,346,998
총지출액	2,808,761	2,785,923	77,895,562	63,914,772	6,538,505

< 對 이집트 ODA 지원 규모 추이 >

(단위: 달러)



주: 총지출액 기준.

자료: 대한민국 ODA 통합정보포털

- (시행기관) 한국수출입은행(EDCF)이 가장 높은 비중(89%)을 차지, 그 외에 KOICA, 기재부, 교육부, 국토교통부 등

< 이집트 ODA 실적: 상위 시행기관 >

(단위: 달러)

시행기관	2016~2020년 총 지원금액	비중
한국수출입은행(EDCF)	136,368,015	89%
한국국제협력단(KOICA)	12,754,922	8%
기획재정부	1,875,512	1%
교육부	1,866,131	1%
국토교통부	664,336	0.4%
산업통상자원부	361,913	0.2%
과학기술정보통신부	17,429	0.01%
문화체육관광부	17,163	0.01%
관세청	7,831	0.01%
환경부	5,148	0.003%
기타	5,123	0.003%

주: 총지출액 기준.

자료: 대한민국 ODA 통합정보포털

- (주요 지원 분야) 교통(운송 및 창고) 항목이 가장 높은 비중(88%)을 차지, 그 외에 교육, 공공행정, 기타 다분야 등

< 이집트 ODA 실적: 상위 분야 >

(단위: 달러)

분야	2016~2020년 총 지원금액	비중
운송 및 창고	136,054,195	88%
교육	8,437,490	5%
공공행정 및 시민사회	3,810,348	2%
기타 다부문	1,901,706	1%
기타 사회인프라 및 서비스	1,050,018	1%
비특정분야	618,017	0.4%
농림어업	501,952	0.3%
산업, 광업, 건설	421,032	0.3%
에너지	396,229	0.3%
보건	303,381	0.2%
기타	449,155	0.3%

주: 총지출액 기준.

자료: 대한민국 ODA 통합정보포털

[2] ODA 추진 SWOT 분석

- (외교관계) '95년 4월에 수교(북한과는 '63년 8월 수교).
- (주요 협정체결) ① 항공협정('88), ② 문화·과학·기술협정('89), ③ 이중과세방지협약('94), ④ 투자증진·보호협정('97), ⑤ 외교관·관용·공무·특별사증면제협정('98), ⑥ 무역협정('98), ⑦ 원자력의평화적이용협력협정('02), ⑧ 대외경제협력기금차관협정('16) 체결
- (교역·투자) '20년 기준 양국 간 교역 규모는 16억 달러이며, '16~'20년까지 한국의 연평균 무역수지 흑자 규모는 13억 달러
 - '20년 기준 대 이집트 투자 총액(누적)은 4.1억 달러이며, 이 중 제조업이 전체의 61%를 차지하며, 이집트는 우리 기업들의 아프리카 시장 진출의 거점
- 對 이집트 ODA 추진 SWOT 분석표

구분	국내 요인	수원국 요인
강점	<ul style="list-style-type: none"> 수원국에서 공여국으로 전환한 성장 경험 전수 및 공유 가능 이집트 중점개발 분야(교통, 교육, 디지털 등)에 대한 경쟁력 있는 한국기업 및 관련 기술 보유 중국, 일본 등 경쟁 공여국 대비 한국에 대한 긍정적 인식 	<ul style="list-style-type: none"> 거대한 내수시장 확보 청년층 등 경제활동인구 다수 보유 무역 요충지로서의 지위 확보 EU, 중동, 아프리카, 남미와 FTA 체결
약점	<ul style="list-style-type: none"> 타 공여국 대비 지원금액이 크지 않아 경쟁에 어려움 존재 EDCF 사무소 부재, KOICA 소수인원 배치 등으로 사업 운영 및 모니터링 한계 	<ul style="list-style-type: none"> 관료주의적 의사결정 불투명한 행정절차 노후화된 경제·사회 인프라 경직된 노동시장과 높은 실업률 교육부문 등에서의 성별 격차
기회	<ul style="list-style-type: none"> 이집트 중장기 발전전략과 한국의 원조 정책 방향성 일치 한-이집트 경제협력 강화 기초 	<ul style="list-style-type: none"> 코로나19에도 불구하고 플러스성장 기록 안정적인 정치상황 유지 정부의 적극적인 경제개혁 대형 인프라사업 지속 추진 국제사회와의 높은 협력의지
위험	<ul style="list-style-type: none"> 이집트 정책, 제도 등에 대한 정보 불명확성 및 접근성 한계로 한국기업의 투자 및 진출 소극적 	<ul style="list-style-type: none"> 테러 위험, 열악한 주거환경 불평등 및 실업률 심화 정부 재정부담 가중 지속 인구 성장에 따른 환경문제

(3) 우리나라 개발협력 우선순위

- (정부정책 방향) 기본적인 경제 인프라가 갖춰지기 시작한 수원국 (하위중소득국)에 대해서는 교통 등 대형 인프라 건설의 개발 수요를 지원하고 민간재원 동원 사업을 발굴하되,
- 코로나19 위기 상황에서 보건 분야 지원을 확대하고, 디지털·그린 등 한국판 뉴딜과 연계된 전략 분야 ODA 확대 및 시민사회 파트너십 강화도 추진

< 제3차 국제개발협력 기본계획 추진방향 체계도 >



- (양국간 합의 분야) 양국 정부는 '16.3월 한-이집트 정상회담 계기 합의사항을 바탕으로 메트로, 철도 등 교통, 에너지, ICT 분야 중심으로 후보사업 발굴·지원 지속

II. 우리나라의 지원계획

1

기본 방향

이집트 CPS
추진목표

이집트의 경제발전 지원 및 양국간 경제교류 증진

이집트
국가개발
중기전략
Sustainable
Development
Strategy for
Egypt's Vision
2030

경제발전, 시장경쟁력, 인간개발 등을 위한 10대 분야 개발전략

- (경제발전) 거시경제 안정, 산업경쟁력 강화, 일자리 창출
- (에너지) 에너지 안보 추구, 온실가스 및 오염원 배출 감축
- (지식·혁신·과학) 통합적 혁신시스템 구축, 지식생산 인프라 조성
- (정부효율) 디지털기반 행정시스템 구축, 정책결정 과정 투명성 제고

한국의
지원목표

- 교통인프라 확충 및 물류체계 개선을 통한 지역경제 균형성장 촉진
- 기후변화 완화, 적응 관련 대응능력 제고 및 오염원 통합관리 지원
- 정보통신기술기반 공공행정 시스템 구축 및 고품질 서비스 제공
- 양질의 고등교육 기관 구축, 직업기술 교육, 인적자원 개발

중
점
분
야
별

지
원
방
향

교통

- (SDG8.9) 일자리 창출 및 지속가능한 관광 촉진
- (SDG9.1) 지속가능한 사회기반시설 구축
- (SDG11.2) 접근성이 높고, 지속가능한 교통인프라 확충

환경·
에너지

- (SDG7.2) 재생에너지 비중 확대
- (SDG13.2) 기후변화 조치와 국가 정책(전략)간 통합
- (SDG13.3) 기후변화 완화, 적응, 영향 감소에 대한 교육·인구·제도 역량 개선

공공행정

- (SDG16.6) 효과적이고, 투명한 정부기관 및 관련 제도 구축

교육

- (SDG4.3) 양질의 직업훈련 및 고등교육 접근성 향상
- (SDG4.4) 기술 및 직업능력을 갖춘 청소년 인구 증대

통신

- (SDG9.c) 정보통신 기술에 대한 접근성 향상

[1] 중점협력분야

- (양국간 합의 분야) '16.3월, 한-이집트 정상회담 계기 '한-이집트 공동선언'을 채택, 교통·에너지·ICT 등 대규모 인프라 분야에서 협력하기로 합의
 - * '16.3월, '한-이집트 대외경제협력기금(EDCF) 차관에 관한 기본협정' 및 교통·에너지·ICT 등 인프라 분야 30억달러 규모 금융지원 양해각서(MOU) 체결
 - 도심 내 교통체증 해소, 관광 및 기간산업 발전 도모, 지역 균형발전 촉진을 위해 메트로·철도 인프라 개선을 중점 추진
- (추가적인 중점 협력분야 발굴) 양국 정부는 기존에 합의한 분야에 추가하여, '22.1월 한-이집트 정상회담 계기 ICT 기반 스마트 교통, 친환경에너지, 교육 등 디지털·그린 인프라 분야 중점 발굴 합의
 - * '22.1월, 10억달러 규모 대외경제협력기금(EDCF) 차관지원 양해각서(MOU) 체결
 - 기후변화 감축, 녹색성장 촉진을 통한 에너지 효율성 향상과 더불어, 공공부문 디지털 전환 촉진, 양질의 고등교육 제공 및 기술인력 양성을 위한 개발 수요 지속 확대 중

[2] 개발 우선순위 선정 사유

① (교통) 메트로·철도 등 교통 인프라 개발은 국가개발전략과 교통 분야 장기 발전계획* 핵심과제로서, 관광업 비중이 높은 이집트 경제에 **교역의 발전, 관광업 활성화 및 지역균형 발전의 중추적인 역할**

- 기존 철도설비 노후화로 인해 최근 안전사고가 빈번하게 발생함에 따라, **철도 현대화 관련 국가발전계획을 추진하고 있는바, 철도 인프라 분야 개발협력 수요가 확대될 것으로 전망**

* 고속철 건설계획(알렉산드리아~아스완), 카이로 지하철 5·6호선 건설계획, 이집트 '철도 현대화계획' 등

- 또한, 이집트는 아프리카 지역에서 철도망을 갖춘 소수 국가 중 하나로, 철도산업에서 촘촘한 공급망과 경쟁력 있는 기술을 보유한 우리나라와 협력 잠재력이 큼

* 메트로, 철도시스템 구축사업 등 대규모 인프라 사업을 위한 30억달러 (EDCF 7억달러+수출금융 23억달러) 규모의 금융지원 MOU 체결('16.3월)

- 특히, 이집트 정부는 기 승인 메트로 전동차 공급사업('17년), 철도 현대화 사업('14년, '21년*)에 대해 대외경제협력기금(EDCF)의 높은 양허성과 기술력을 높이 평가, 양국간 협력관계가 확대되기를 희망

* 룩소르-하이담 철도 현대화 사업('22-'27 /약 3907 억원, 한국수출입은행)

② (환경·에너지) 이집트 정부는 탄소배출량 증가 및 기온 상승, 강수량 감소 등 기후 변화로 인한 경제·사회적 영향에 대응하여 '15년 「지속 가능한 에너지 종합전략 2035」 수립

- 이를 통해 산업화에 따른 에너지 수요 대응과 아울러 유럽-아프리카-아시아를 연결하는 에너지 허브로 도약을 추진 중

* 기후변화 대응에 있어 아중동지역 선두국가로 도약하기 위해 COP27 개최 예정(2022)

- 또한, 태양광, 풍력 등 풍부한 재생에너지 자원을 보유하고 있어, 관련 기술력을 갖춘 우리 산업계와 협력 잠재력이 크며, 우리 정부의 그린뉴딜 정책과도 방향성 일치하여 정부간 협력 시너지 기대

* 이집트 정부는 지속가능발전 전략 「Vision 2030」(‘15.3월)으로 ‘30년까지 세계 30 위권 도약을 목표로 경제, 에너지, 도시개발, 환경 등 12개 세부분야 혁신

③ (공공행정) 이집트 정부는 「Digital Egypt」의 3대 분야*중 하나로 공공부문 인프라 디지털 전환 추진중

* 공공부문 인프라 디지털 전환, 기술인력 양성, 창업 생태계 조성

- 우리나라는 행정시스템 디지털화 분야에서 경쟁우위와 다양한 지원 경험을 보유하고 있어 이집트 개발수요에 부응 가능

④ (교육) 이집트는 최근 급격한 인구성장으로 전체 인구의 과반 이상이 청년층으로 경제활동 인구도 다수 보유하고 있어 성장 잠재력이 大

- 이집트 정부는 4차산업 발전, 기후변화 대응 등을 위한 과학기술, 실무기능 인력 양성, 고등교육기관 구축 등에 적극적인바, 우리나라의 우수 교육제도 및 시스템 전수를 통한 협력 확대 가능
- 우리 민간부문의 현지진출을 위해서는 현지 우수 노동력 확보가 중요한바, 우리 기업 수요를 중심으로 한 교육분야 협력 확대를 통해 경제적 시너지 효과 창출 기대

⑤ (통신) 이집트 정부는 「Digital Egypt」이니셔티브 등 정보 통신 분야의 발전 및 이를 토대로한 디지털 경제로의 전환을 적극 추진중

- 최근 이집트측 수요 감안시 교통, 교육 등 다양한 분야에서 통신 및 정보 인프라 요소가 가미되고 있어 융복합* 지원모델로 협력 가능

* 예) 그린스마트 스쿨, 안전SOC 디지털화 등

3

분야별 지원방안

[1] 교통 분야

□ 지원 기본방향

- 수원국의 교통분야 장기발전계획과 연계하여 대규모 인프라 확충 및 개보수를 지원하는 한편, 다양한 금융재원을 활용하여 사업 추진의 효과성 제고

□ 분야별 목표(세부실행계획)

- (대규모 인프라 구축 연계) 노후화된 메트로·철도 인프라를 신규 확충 및 개보수하는 한편, 현대화 설비 도입에 따른 운용 효율성을 제고하기 위해 기술인력 역량을 강화
- (다양한 금융재원) 대규모 자본투자, 사업시행 장기화 가능성을 고려, 수출금융·경협증진자금 및 다자기구와의 협업도 적극 모색

[2] 환경·에너지 분야

□ 지원 기본방향

- 이집트의 기후변화 조치와 국가 계획에 부합하는 그린에너지 인프라 구축·개선을 지원하여, 기후변화 대응 역량 제고

□ 분야별 목표(세부실행계획)

- (기후변화 대응) 수원국의 탄소배출량 저감 및 기후변화 대응력 강화 관련 그린인프라 구축과 정책 수립을 지원

- (공공부문 역량강화) 협력에 필요한 녹색성장, 기후변화 관리 및 이를 위한 제도기반 구축을 위한 역량강화 지원
- (국제기구 및 타 공여기관과의 협력) 기후변화/환경 분야에 특화된 국제기구 및 타 공여기관과의 협력체계를 강화하고 공동 협력사업 발굴 및 추진

(3) 공공행정 분야

□ 지원 기본방향

- 'Digital Egypt' 등 정책목표 달성을 위해, 전자정부 시스템 개선, 공공부문 관련 인적역량 강화를 지원

□ 분야별 목표(세부실행계획)

- (디지털 정부 지원) 한국의 전자정부 시스템 구축 노하우 및 관리·운영 경험을 전수하여, 공공부문 서비스의 효율성을 제고하고 정부의 거버넌스 투명성을 개선
- (디지털 인적역량 강화) 이집트 정부 공공부문 대상 전자정부 시스템 및 공공행정 관련 연수 등을 통해 공공행정 분야 차세대 지도자 육성 지원

(4) 교육 분야

□ 지원 기본방향

- 타 공여국 대비 경쟁력을 보유한 한국의 교육시스템 및 관리·운영 경험, 고등교육기관 구축 사례 등을 제공하여 양질의 고등교육 접근성 향상 및 고급인재 육성

□ 분야별 목표(세부실행계획)

- (교육기관 구축 지원) 통합적 혁신시스템 마련, 지식생산 역량 강화를 위한 과학교육기관 설립을 지원하여, 모든 여성, 남성 앞 우수한 직업훈련 및 고등교육 접근성을 제공
- (인적역량 강화) 교육 커리큘럼 개발, 교육 인프라 및 ICT 교육 시스템 구축, 우수교사 및 산업인력 양성, 기술교육 도입, 학교 운영 노하우 전수 등 인적자원 개발 관련 한국의 성공적인 경험·기술 전수
- (민간부문과의 연계) 현지 진출한 우리 민간 부문의 인력 수요를 고려하여 교육분야를 지원함으로써, 양국간 중장기적 경제협력 활성화를 위한 기반 마련

(5) 통신 분야

□ 지원 기본방향

- 'Digital Egypt' 등 정책목표 달성을 위해 정보·통신 분야 인프라 구축, 여타 분야와의 연계 사업 발굴, 인적역량 강화 및 디지털 격차 해소를 지원

□ 분야별 목표(세부실행계획)

- (정보통신 분야 경쟁력 강화) 이집트 정부의 수요에 입각하여 정보통신 분야 인프라 구축 및 관련 인적역량 강화 지원
- (디지털 격차 완화) 정보접근센터 등을 통해 보다 많은 국민들의 디지털 접근성 개선 지원

< 이집트 이행점검 방안 >

ODA 종합기본계획 전략목표 및 추진계획	중점협력 분야	분야별 목표	분야별 예상성과	예상성과지표
○ (전략목표) 상생하는 ODA - (추진과제) 경제사회 발전 기반 조성을 위한 인프라 구축 지원	교통	○ 노후화된 메트로 및 철도 인프라 신규 확충 및 개보수	○ 교통환경 향상 및 안전성 개선	○ 화물 및 여객 수송량 증가율(%), 열차 최고 속도 (km/h) 및 안전 사고(사고수/년)
		○ 관광 및 기간산업 발전 및 지역균형 발전	○ 관광산업 발전 및 지역경제 성장	○ 관광객수 증가율(%), 지역경제 성장률(%) 및 지역간 무역액 증가율(%)
○ (전략목표) 상생하는 ODA - (추진과제) 녹색전환 및 탄소중립 지원	환경· 에너지	○ 기후변화 대응 관련 인프라체계 구축 및 정책 수립 지원	○ 탄소배출 감소 등을 통한 기후변화 대응력 강화	○ 직/간접 온실가스 배출량 감소율(%)
		○ 친환경 인프라 사업요소 적용	○ 재생에너지 비중 확대	○ 재생에너지 발전 용량 증가율(%)
○ (전략목표) 혁신적 ODA - (추진과제) 경제사회의 디지털화 및 스마트화 추진	공공행정	○ 전자정부 시스템 구축을 통한 공공 부문 역량 강화	○ 공공서비스 효율성 향상	○ 공공행정 서비스 이용자 증가율(%), 데이터 업무처리 개선율(%) 등
	통신	○ 디지털 연계사업 확대 추진	○ 경제·사회 인프라 디지털화, 스마트화 달성	○ 인터넷 이용자수 증가율(%) 등
○ (전략목표) 혁신적 ODA - (추진과제) 혁신역량 강화를 위한 고등교육기관 확충 및 인재 양성	교육	○ 양질의 고등교육 기관 구축	○ 교육기관 설립을 통한 통합적 혁신 시스템 구축 및 교육 접근성 향상	○ 교육시설 증가수(개), 교육기관 내 신설 교육과정 수(개) 등
		○ 기술산업 인적 자원 개발	○ 고급인재 확보 및 역량 강화	○ 고등교육 및 직업 기술교육 이수 학 생수(명)

III. 이행전략

1 개발 효과성 제고 방안

□ 혁신적인 ODA 성공사례 창출 및 파급

- (아프리카 협력 교두보) 수원국 우선순위 대형 사업을 선제적으로 협의·발굴하고 아프리카 지역 개발협력의 교두보로서 인근 국가로의 높은 파급력을 고려, 혁신적인 ODA 사업의 발굴 및 추진
- (다양한 금융재원 활용) 수출금융·경협증진자금 및 다자기구와의 협조융자 등 다양한 금융 수단을 활용한 사업 추진방식 적용 검토
- (민간부문과의 적극 협력) 민간 부문(기업의 공유가치창출 활동(CSV) 연계, 사회적 기업 등)과 적극적인 협력을 통해 혁신적인 ODA 사업 발굴 및 추진

□ 우리 정부의 대외정책과의 정합성 제고

- (디지털·그린 뉴딜 연계 추진) 우리 정부의 디지털 ODA 사업 추진전략 및 「그린뉴딜 ODA 추진전략」에 기초, 과학기술·ICT 및 환경적 요소를 고려하여 이집트 현지 실정에 부합하도록 ODA 사업 추진
 - (과학기술·ICT) ▲전자정부 역량 및 ▲일반 국민의 ICT 활용 역량 강화
 - (그린) ▲기후변화 대응 관련 인프라 체계구축 및 정책수립 지원, ▲인프라 사업에 친환경 요소 고려 등
- (기업 해외진출 및 일자리 창출) ODA 사업을 통해 우리 기업의 해외시장 진출 지원 및 청년들을 위한 양질의 일자리 창출
 - 우리나라 국익에 부합한 ODA 추진을 통해 우리 정부의 기업 지원 및 일자리 창출 정책 지원

□ 통합적인 ODA 사업의 발굴 및 추진

- (유·무상 연계 강화) ▲범부처 EDCF 사업심의위원회, ▲유·무상 연계협의회, ▲현지 ODA 협의체 등 다양한 채널을 통해 사업발굴 단계부터 각 ODA 수행기관 간 사업정보를 공유 및 협의
- (민간 부문과의 협력 확대) ▲민간 기업, ▲시민사회조직(CSOs), ▲사회적 기업, ▲연구기관(학계), ▲기업의 공유가치창출 활동(CSV), ▲재단 등과 협력을 확대

→ ODA 사업에 민간 혁신 기술 도입 및 개발재원 확대 효과 창출

- 각 참여기관의 전문성을 결합한 ‘혁신적 ODA’를 추진하여 이집트의 지속가능발전 및 우리 정부의 사회적 가치 실현

□ 타 공여기관과의 원조 조화

- (타 공여기관과 협력체계 강화) ▲주재국-공여국 협의 및 ▲공여국 간 협의에 참여를 통해 타 공여기관과 파트너십 및 협력체계를 강화
- (개발협력 프로그램 참여) 우리 정부의 정책목표 및 국가협력전략에 부합하는 이집트 정부의 개발협력 프로그램에 참여하여(Program Based Approach), 타 공여기관과 시너지 창출
- (수원국 시스템 활용) 이집트 정부의 개발협력 정책에 의거, 타 공여기관들과 마찬가지로 ODA 사업 추진시, 수원국 시스템을 적극 활용하여 원조 조화 및 사업의 효과성 제고

IV. 모니터링 및 평가

1 모니터링 방안

- (통합모니터링) 우리나라 ODA 사업 전반의 정보 공유 및 추진상황을 모니터링하고 종합 평가를 위해 **통합 모니터링 시스템을 구축·활용**
 - 사업개시 2년 전부터 기관별 예비사업을 공유하여 ODA 사업 발굴단계 부터 사업간 연계방안을 협의하여 지속적인 관리 진행
 - 수원국 ODA 정책협의회를 정례화하고 이 회의를 통해 ODA 사업 모니터링 현황을 공유하고 개선 방안 등을 논의
- (리스크 매트릭스) 주관기관 및 시행기관은 국가별 중점협력분야에 대한 리스크 매트릭스를 작성하여 모니터링 시 이를 적극 활용
 - 리스크 매트릭스는 위험요인과 대응 방안을 명시하여 문제 발생시 신속한 대응이 가능토록 작성
 - 시행기관은 명시된 위험요인에 대한 모니터링 결과를 정기적으로 주관기관에 보고하고 필요시 합동대응

<리스크 매트릭스>

위험 요인	대응 방안	모니터링 시기
1. 정치적 불안 상황 발생 (정치적 혼란)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업수행 시 정책지속성과 정치변화요인 분석 ○ 사업과 연계된 정책의 지속성 여부 모니터링 	상황 발생 시
2. 테러로 인한 자산 피해	<ul style="list-style-type: none"> ○ 피해 규모 및 안전상황 점검 ○ 사업진행 상황 집중 모니터링 ○ 필요 시 개별사업 일정조정을 통한 효과적 사업관리 	상황 발생 시
3. 거시경제적 불안상황 발생	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경제환경변화를 실시간 반영한 원조예산 조정 및 적시 투입 ○ 필요 시 개별사업 일정조정을 통한 효과적 사업관리 ○ 사업진행 상황 집중 모니터링 	상황 발생 시
4. 자연재해 및 전염병 발생	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자연재해 발생 시 긴급구호 지원 검토 ○ 전염병 발생 시 사업 일정 및 환경 점검 ○ 필요 시 개별사업 일정조정을 통한 효과적 사업관리 	상황 발생 시

5. 법적·제도적 장애물 또는 변경사항 발생	○ 법적·제도적 장애요인·변경사항 및 사업과의 연계성 분석 ○ 사업진행 계획 변경 필요 검토	상황 발생 시
6. 수원국 담당 부서 또는 담당자 변경	○ 수원국과의 대화채널 점검 및 재설정 ○ 변경된 담당 부서 또는 담당자에게 브리핑 조속히 실시	상황 발생 시
7. 공여국간 협력 악화	○ 공여국 대화채널 확대 모색	분기별

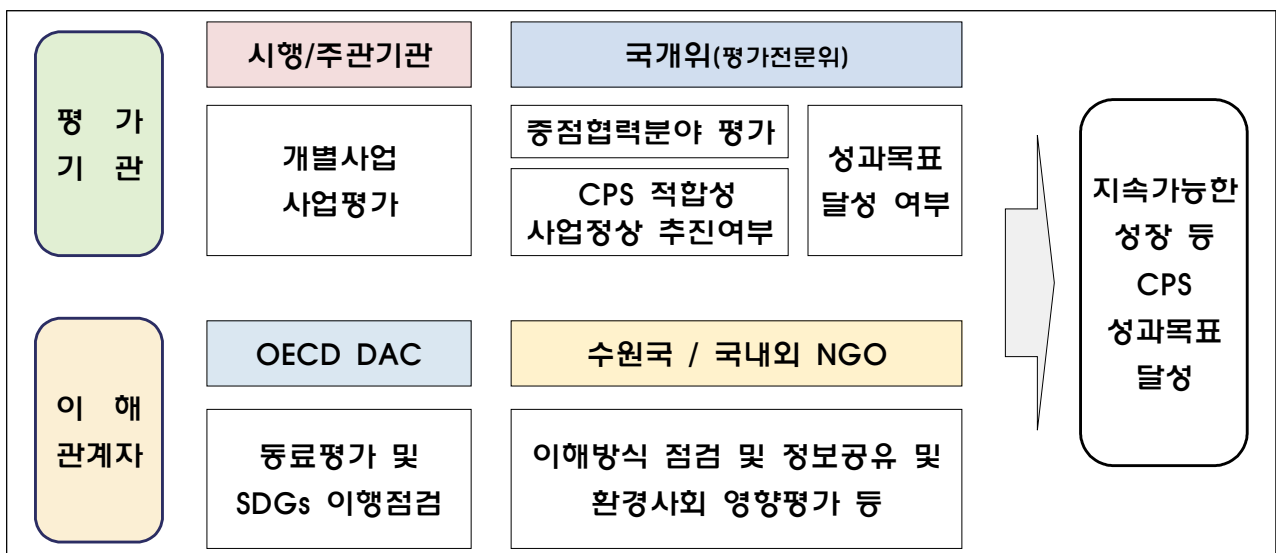
2 평가 계획

- (평가목적) 국가협력전략의 중점협력분야별 목표달성 여부 등을 평가하여 개선사항을 도출하고 이를 차기 전략 수립 시 반영
- (평가시기) 중간점검은 CPS 수립시점으로부터 2~3년 경과 후 필요시 진행하며, 종료평가는 CPS 종료시점으로부터 1년 전에 실시
- (평가유형) 각각의 평가는 중점협력분야별로 목표, 제약요인, 성과, 평가 지표 등을 고려하여 실시
 - (중간점검) 수원국 국가개발전략 변경, CPS 수정 필요사항 발생 등 필요시 국제개발협력 평가전문위원회를 중심으로 관계부처 합동으로 실시
 - (종료평가) 국가별로 평가의 중요성 및 적절성 등을 고려하여 평가전문위원회 주관으로 평가 실시

	평가시기	평가주체	비 고
중간점검	CPS 적용 2-3년 후	평가전문위 (주관기관, 시행기관 참여)	중간점검 이후 결과에 따라 필요시 CPS 수정
종료평가	CPS 종료 1년 전	평가전문위 (주관기관, 시행기관 참여)	종료평가 결과에 따라 CPS 수정 및 재수립

- (평가내용) ODA 시행사업, 중점협력분야 등을 종합적으로 고려하여 경제협력개발기구 개발원조위원회(OECD DAC)의 평가기준에 따라 평가 시행
 - (시행사업) 사업별 평가는 사업 시행기관의 절차와 방식에 따라 진행하되, 가능한 범주 내에서 성과점검방안 가이드라인의 정량적인 평가지표를 포함
 - (평가기준) OECD DAC 5대 평가원칙(공정성, 독립성, 신뢰성, 유용성, 파트너십) 및 6대 평가기준(적절성, 일관성, 효율성, 효과성, 영향력, 지속가능성)에 기반하되 필요시 기준을 일부 수정하여 평가
 - (중점협력분야) 이행점검상 성과지표를 활용한 시행기관의 사업별 평가결과를 포함, CPS에 따른 사업발굴 및 이행결과를 점검

<평가 절차 도식도>



- (평가환류) 개별사업 및 현행 CPS에 대한 중간점검, 종료평가 시 발견된 문제점 및 개선 사항을 차기 CPS에 반영

참 고

이집트 아랍공화국 개황

1 국가 개황

일 반	
- 면 적 : 1,001천 km ² (한반도의 4.5배)	- 언 어 : 아랍어(공용어), 영어
- 수 도 : Cairo	- 종 교 : 수니파 이슬람교(90%), 기독교(10%)
- 인 구 : 1억 200만 명(2021.7월 기준)	- 민 족 : 이집트인(100%)
정 치	
- 독립일 : 1922. 2. 28.(영국)	- 의 회 : 양원제(상원 300석, 하원 596석)
- 정치체제 : 대통령중심제	- 정 당 : 자유이집트당(FEP) 등
- 국가원수 : 알시시(Abdelfattah El-Sisi) 대통령	- 대외정책 : 친서방, 친아랍
경 제	
- GDP : 3,630억 달러(FY 2019/20)	- 주요 수출품 : 원유, 금(비가공), 액화천연가스
- 1인당 GDP : 3,613달러(FY 2019/20)	- 주요 수입품 : 석유화학물질, 밀, 원유
- 화폐단위 : Egyptian Pound(EGP)	- 부존자원 : 석유, 천연가스, 철광석, 인산염, 망간, 석회암, 석고, 활석, 석면, 납, 희토류, 아연 등
- 회계연도(FY) : 7. 1 ~ 6. 30	- 국제신인도 : OECD (5등급), Moody's (B2), S&P (B), Fitch (B+)
- 산업구조 : 서비스업 52%, 제조업 37%, 농업 11%	

자료 : IMF, EIU, OECD

2 주요 경제 지표

경제지표	단위	2017	2018	2019	2020 ^e	2021 ^f
G D P	억 달러	2,365	2,503	3,023	3,618	3,943
1 인 당 G D P	달러	2,485	2,577	3,044	3,587	3,832
경 제 성 장 륜	%	4.1	5.3	5.6	3.6	2.5
재 정 수 지 / G D P	%	△10.4	△9.4	△8.0	△7.9	△7.3
소비자물가상승률	%	23.5	20.9	13.9	5.7	4.8
환율(달러당, 연중)	Egyptian Pound	17.78	17.77	16.77	15.76	15.65
경 상 수 지	백만 달러	△7,940	△7,698	△10,222	△14,236	△18,474
상 품 수 출	백만 달러	23,339	28,046	28,472	25,049	31,870
상 품 수 입	백만 달러	52,404	57,635	57,758	54,283	77,053
외 환 보 유 액	백만 달러	32,072	37,642	40,027	33,423	34,504
총 외 채 잔 액 / G D P	%	35.7	40.0	38.1	36.2	35.35
D. S. R.	%	8.8	7.5	10.3	17.7	20.00

자료 : IMF, EIU, OECD

3 우리나라와의 관계

외교관계수립내용	1995. 4. 13. 수교 (북한과는 1963. 8. 24. 수교)
주요협정체결	항공협정('88), 문화·과학·기술협정('89), 이중과세방지협약('94), 투자증진·보호협정('97), 외교관·관용·공무·특별사증면제협정('98), 무역협정('98), 원자력의평화적이용협력협정('02), 대외경제협력기금차관협정('16)

4

양국간 무역 및 투자현황

□ 무역현황 (천 달러)

구 분	2016	2017	2018	2019	2020
수 출	1,768,981	1,324,894	1,846,769	1,573,207	1,215,173
수 입	62,466	89,643	312,645	282,013	345,511
교역액	1,831,447	1,414,537	2,159,414	1,855,220	1,560,684

자료 : 무역협회, 한국무역통계

□ 한국의 對 이집트 수출 상위 5대 품목 ('20년 기준, 천 달러)

순위	품목명	2019		2020	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	자 동 차	164,730	△43.1	185,347	12.5
2	합 성 수 지	145,856	△2.0	151,938	4.2
3	평 판 디 스플 레 이 밋 센 서	144,964	△16.1	69,590	△52.0
4	철 강 판	68,706	△11.0	68,798	0.1
5	자 동 차 부 품	92,365	△7.7	62,113	△32.8

자료 : 무역협회, 한국무역통계

□ 한국의 對 이집트 수입 상위 5대 품목 ('20년 기준, 천 달러)

순위	품목명	2019		2020	
		금액	증가율(%)	금액	증가율(%)
1	석 유 제 품	163,314	82.4	230,241	41.0
2	식 물 성 물 질	28,770	△7.2	32,896	14.3
3	천 연 가 스	37,989	△73.0	31,313	△17.6
4	기 타 비 금 속 광 물	14,192	74.8	17,165	21.0
5	의 류	9,509	48.1	6,525	△31.4

자료 : 무역협회, 한국무역통계

□ 양국 간 투자현황 (투자금액 기준, 천 달러)

구 분	2017	2018	2019	2020	누계(~2020)
한국 → 이집트 (신규법인수)	93,505 (2)	4,110 (1)	29,018 (3)	19,927 (3)	408,109 (55)
이집트 → 한국 (법인수)	1,095 (12)	795 (10)	886 (6)	34 (1)	13,294 (155)

자료 : 한국수출입은행, 해외직접투자통계

별첨

주요 사업 계획 (비공개)

< 이집트 국별 CPS 이행계획 >

중점 협력 분야	분야별 목표	사업명	추진일정						성과지표 (목표)
			'22	'23	'24	'25	'26	'27	
교통	○ 노후화된 철도, 메트로 인프라 신규 확충 및 개보수 ○ 관광 및 기간 산업 발전 및 지역균형 발전	나흐하마디-룩소르 전자연동시스템사업 (‘19-’25)						○ 화물 및 여객 수송량 증가율(%)	
		룩소르-하이담 철도 현대화사업 (‘21-’26)						○ 열차 최고 속도(km) 및 안전사고 (사고수/년) ○ 사업구간 관 객객수 증 가율(%)	
		카이로 메트로 3호 선 전동차사업 (‘18-’35)					○ 메트로 이용자수 증가율(%)		
공공 행정	○ 전자정부 시스템 구축 을 통한 공 공부문 역량 강화	정부서비스청 공공 전자조달시스템 개 선사업(‘22-’26)						○ 공공행정 서비스 이용자 증가율(%) ○ 데이터 업무 처리 개선율(%)	
교육	○ 양질의 고등 교육기관 구축	한-이 기술대학 설립 사업(‘16-’22)						○ 직업기술교육 이수 학생수 증가율(%)	
통신	○ 정보 통신 분야 인프라 구축	개도국 정보 접근센터 구축(‘22-’22)						○ 정보접근센터 이용자수 증 가율(%)	
환경 ·에 너지	○ 친환경 인프라 사업요소 적용	후보사업 발굴예정							

* : 사업준비(심사·차관계약 체결 혹은 협의의사록(약정)체결)

: 사업시행(사업자 선정 및 시공)

** 승인예정 혹은 후보사업일 경우 "사업명(검토중)" 으로 표기